

NAZARENO VENTOLA

Mobile: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

LinkedIn: [REDACTED]

Dati personali

Nato a Roma, [REDACTED]

Domicilio: [REDACTED] Bologna – Residenza: [REDACTED] Milano

Stato: Coniugato, una figlia

Esperienza professionale

Luglio 2015 - oggi **Aeroporto G. Marconi di Bologna SpA (“AdB”)**

Amministratore Delegato e Direttore Generale

Membro del CdA con deleghe esecutive per la definizione degli obiettivi strategici e la realizzazione dei risultati attesi in linea con il Piano Strategico approvato.

Informazioni chiave

- Nel 2019, prima dell’impatto della pandemia da Covid-19, l’aeroporto di Bologna aveva raggiunto 9,4 milioni di passeggeri, suo massimo storico, collocandosi al 7° posto nella classifica nazionale. Dopo il periodo 2020-2022 impattato dalla pandemia la crescita è ripresa fino a superare nel 2023 i livelli del 2019 e raggiungere nel 2024 i 10,8 milioni di passeggeri, nuovo massimo storico, con risultati economico-finanziari anch’essi al massimo storico per la società e il Gruppo AdB: EBITDA 55,1 milioni di Euro e utile consolidato 24,4 milioni di Euro.
- Coordinamento di un gruppo dirigente di 8 membri, responsabili delle diverse funzioni aziendali, per un totale di circa 600 risorse impiegate.

Risultati raggiunti

- Guida dell’azienda nel processo di quotazione in Borsa tra il 2014 e il 2015 (vedi [Sito IR AdB](#)) gestendo le relazioni con azionisti, stakeholder, banche, advisor finanziari e legali e in generale tutti i soggetti coinvolti.
- Gestione dal febbraio 2020 dell’impatto sull’attività della pandemia Covid-19, con il contributo fondamentale delle Colleghe e Colleghi di AdB e in stretto coordinamento con il CdA, in un periodo “senza precedenti” per il settore e per il mondo, mantenendo l’aeroporto sempre operativo secondo le nuove normative emergenziali e minimizzando

i rischi collegati per il personale e i passeggeri, attraverso un rigoroso rispetto dei protocolli sanitari definiti e condivisi.

- Ottenimento, nel dicembre 2021, dalla Banca Europea degli Investimenti (BEI) di un importante finanziamento di 90 milioni di Euro, a condizioni particolarmente vantaggiose, a supporto del Piano Investimenti della Società.
- Rinnovo nel 2023 dell'accordo di partnership di lungo termine con un primario vettore low-cost europeo, con impatto positivo sui risultati AdB
- Miglioramento performance gestionali nel triennio 2022-2024: EBITDA +36%, EBITDA unitario a passeggero +27%.

Maggio 2013 - Luglio 2015 Aeroporto G. Marconi di Bologna SpA ("AdB")

Direttore Generale

Gestione delle risorse aziendali con delega esecutiva per la proposta di obiettivi strategici e la realizzazione dei risultati attesi in linea con il Piano Strategico approvato.

Risultati raggiunti

- Ridisegno della strategia aziendale nel 2013, attraverso la definizione di un business model che pone il "passeggero al centro", con lo sviluppo di soluzioni finalizzate a migliorare l'esperienza di viaggio grazie anche alla leva tecnologica.
- Negoziazione con il Regolatore nazionale (ENAC e ART) del nuovo Contratto di Programma 2016-2019, in linea con la normativa di riferimento.
- Conclusione del progetto di riqualifica del terminal passeggeri, con incremento delle superfici commerciali del 30% e impatto positivo sui risultati del business non-aviation.

Marzo 2011 - Aprile 2013 Direttore Strategia e Corporate Performance Management

Responsabile per la progettazione della strategia aziendale e il monitoraggio della sua esecuzione. Sviluppo e gestione del sistema aziendale di Performance Management, per tutte le dimensioni del business. Rappresentante AdB nei CdA di società controllate, con obiettivo di allineamento strategico con gli obiettivi della Capogruppo.

Responsabilità

- Gestione del processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning)

- Valutazione nuove iniziative, al fine di crescita organica ed esterna
- Gestione processo di regolazione economica, finalizzato alla definizione delle tariffe per i vettori aerei
- Gestione del processo di monitoraggio e miglioramento della qualità dei servizi
- Gestione e coordinamento di progetti M&A
- Coordinamento di un team di 10 risorse nelle aree Controllo, Qualità e Analisi Business.

Marzo 2004 – Febbraio 2011 Direttore Pianificazione e Controllo

Responsabile per il processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning), regolazione economica, progetti di sviluppo specifici. Rappresentante ADB nei CdA di società controllate, con obiettivo di allineamento strategico con gli obiettivi della Capogruppo.

Responsabilità

- Gestione processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning)
- Valutazione nuove iniziative di sviluppo, sia organico che per linee esterne
- Gestione processo di regolazione economica per la definizione delle tariffe per i vettori aerei
- Gestione processo di controllo strategico Società Partecipate, con ruolo attivo nei rispettivi CdA
- Gestione e coordinamento progetti M&A
- Coordinamento di un team di 7 risorse nelle aree Controllo e Analisi Business

Dicembre 2002 - Febbraio 2004 Responsabile Pianificazione e Controllo

Responsabile processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning) e regolazione economica

Responsabilità

- Gestione processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning)
- Gestione processo di regolazione economica per la definizione delle tariffe per i vettori aerei

Gennaio 2000 – Novembre 2002 Responsabile Analisi e Pianificazione

Responsabile Business Planning e analisi business

Responsabilità

- Introduzione in azienda competenze e approcci precedentemente non presenti di analisi business, pianificazione strategica e benchmarking

1995 – 1999 Enitecnologie S.p.A. (Gruppo ENI, Milano) R&D Company Gruppo ENI

Analista Pianificazione Strategica

Business Analyst nell'area Pianificazione Strategica

Responsabilità

- Valutazione progetti di sviluppo tecnologico per l'industria petrolifera e chimica
- Modelli di simulazione a supporto delle decisioni
- Sviluppo sistema di Monitoraggio Tecnologico per il Gruppo ENI

1994 Università di Trieste

Ricercatore nel Dipartimento di Ingegneria Chimica

Corsi di formazione manageriale

"Managing the Unexpected", Alma Graduate School-NYU, Firenze (Italy)

"Extraordinary Transactions", SDA Bocconi, Milano (Italy)

"The Strategic Plan", Academy Borsa Italiana - SDA Bocconi, Milano (Italy)

"Advanced Business Planning", SDA Bocconi, Milano (Italy)

"Designing the Control Model", SDA Bocconi, Milano (Italy)

"Corporate Valuation", SDA Bocconi, Milano (Italy)

"Airport Economics & Finance Symposium", Cranfield University, Cranfield (UK);

"Promoting Innovation", MIT, Cambridge MA (USA)

"System Thinking & Strategic Modelling", London Business School, London (UK)

Formazione superiore

- **Laurea cum laude in Ingegneria Chimica**, Università di Trieste, 1993
- *Progetto di ricerca presso TU Delft (Paesi Bassi) nell'ambito del programma "Erasmus"*

Conoscenza lingue straniere

- **Inglese:** Fluente
- **Francese:** Avanzato
- **Tedesco:** Base

Competenze IT

- Applicazioni Windows Office (Power Point, Excel, Word)
- SAP R/3, BW

Informazioni aggiuntive

- Membro dell'ACI (Airport Council International) *Europe Board* (2014-2020) e dell'ACI *World Governing Board* (2018-oggi)
- *Chair dell'ACI Europe Economics Committee* (2011-2013)
- Relatore a eventi e conferenze di settore
- Pubblicazioni su *Journal of Airport Management*:
 - ✓ *"Defining a new framework for a regional airport in an unstable business environment: The Bologna Airport experience"* (2010)
 - ✓ *How can regional airports make the most of opportunities open to them? Lessons learned from Bologna Airport's experience* (2017)
 - ✓ *Fighting business uncertainty with Scenario Planning at Bologna Airport: an antifragile experience in times of Covid* (2022)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel Curriculum Vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)



NAZARENO
VENTOLA
02.04.2025
11:11:24
GMT+02:00