CLAUDIA BUGNO

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CLAUDIA BUGNO**
Data di nascita [redacted]
Cellulare [redacted]
E-mail [redacted]

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Periodo **Attualmente**
Posizione **Fondatore e Amministratore unico Futuritaly s.r.l.**

Descrizione

Società di advisory strategica che offre assistenza tecnica per la progettazione, lo sviluppo e la realizzazione di interventi tra pubblico e privato in diversi settori economici, FuturItaly fornisce servizi differenziati e su misura per il rafforzamento del business e delle filiere industriali e territoriali - da studi settoriali ad attività di benchmarking internazionale, dall'analisi del posizionamento alla redazione di dossier informativi e di piani strategici – e realizza un monitoraggio regolare e aggiornato delle opportunità finanziarie multilivello, con l'obiettivo di fornire una conoscenza operativa e accompagnare le imprese all'ottenimento delle risorse finanziarie necessarie.
Tra le attività realizzate, figurano anche percorsi di alta formazione costruiti sulle esigenze specifiche dei partner, per potenziarne il portafoglio di competenze in chiave applicativa, assicurando costanti aggiornamenti in base agli sviluppi normativi, economici, finanziari di natura nazionale, europea ed internazionale.

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Periodo	**Attualmente**
Posizione	**Giornalista pubblicista**
Descrizione	Giornalista pubblicista, editorialista su temi di sviluppo economico-finanziario e territoriale

ATTIVITÀ ACCADEMICA

Periodo	**Attualmente**
Ateneo	**LUISS – Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli**
Posizione	**Direttore scientifico del Corso e Docente di Programmazione strategica per lo sviluppo**
Descrizione	Dall'A.A. 2021-2022 Direttore scientifico del **Corso executive "PNRR e strategia europea per lo sviluppo - Misure, politiche e strumenti attuativi europei e nazionali per amministrazioni e imprese**" della **Luiss School of Government** e Docente del modulo "Programmazione strategica per lo sviluppo". Il corso rappresenta una piattaforma per il rafforzamento delle competenze dei dirigenti e dei funzionari delle amministrazioni centrali, degli enti territoriali, delle società private e a partecipazione pubblica, dotandoli degli strumenti utili alla messa a terra delle opportunità derivanti dai nuovi programmi europei e nazionali. Questo anche mediante la creazione di una rete capillare di collaborazioni internazionali, nazionali e territoriali e la costruzione di alleanze operative tra gli anelli e gli attori pubblico-privati. Per tale ragione sono state instaurate forti partnership istituzionali con Cassa Depositi e Prestiti, SACE, la Banca Europea per gli Investimenti, ed è stato previsto il coinvolgimento di rappresentanti della Presidenza del Consiglio, del MEF, dell'Agenzia per la Coesione Territoriale, …
Periodo	**Attualmente**

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Ateneo	**Università degli Studi di Torino**
Posizione	**Docente di Impresa e sostenibilità**
Descrizione	Dall'A.A. 2020-2021 docente del corso "**Impresa e ambiente-Sostenibilità**" all'interno del Master in Business Administration della School of Management dell'**Università degli Studi di Torino**. Il corso affronta il tema della sostenibilità dal punto di vista dell'impresa e si pone l'obiettivo di contribuire a sviluppare professionalità in grado di supportare le aziende nel processo di trasformazione delle idee in progetti finanziabili e nell'ideazione di nuovi modelli di business.
Periodo	**Attualmente**
Ateneo	**Università degli Studi di Torino**
Posizione	**Docente di Interesse nazionale e crisi d'impresa** ***Interventi proattivi e difensivi – Il Golden Power***
Descrizione	Dall'A.A. 2020-2021 docente del modulo **Interesse nazionale e crisi d'impresa. Interventi proattivi e difensivi - il Golden Power** all'interno del Master Executive in Crisi d'Impresa della School of Management dell'**Università di Torino.** Il modulo si propone di dotare i partecipanti degli strumenti utili a comprendere le dinamiche che regolano le crisi aziendali e di analizzare gli strumenti a tutela dell'interesse nazionale e degli assetti societari che compongono il nostro tessuto industriale.

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI	**2018 – 2019**
Periodo	
Datore di lavoro	**Ministero dell'Economia e delle Finanze**
Posizione	**Consigliere per l'Organizzazione e lo Sviluppo**
Descrizione	Consigliere del Ministro sui temi relativi allo sviluppo del settore privato con un focus sulle aziende partecipate, tra cui Enel, Eni, Leonardo, Saipem, Snam, etc. e le loro controllate, in aggiunta al network di aziende e fondi del Gruppo Cassa Depositi e Prestiti (CDP), per l'analisi ed il sostegno dei **piani industriali** ed attività di **business development**. Attività di advisory per la definizione di **politiche per lo sviluppo** e nella gestione dei **rapporti con stakeholder** nazionali e locali, oltre che con Fondi e Rappresentanze internazionali (USA). Supporto in filoni di attività di rilevanza istituzionale riguardanti **fusioni e acquisizioni, concorrenza e market access**.
Periodo	**2015 – 2018**
Datore di lavoro	**Alitalia – Società Aerea Italiana S.p.A. in Amministrazione Straordinaria**
Posizione	**Vice President International and Public Affairs**
Descrizione	Responsabile delle aree Aeropolitical and Industry Affairs, International, European and Italian Affairs. VP International and Public Affairs con incarico di gestire le relazioni con il Governo, le istituzioni internazionali, le autorità dell'aviazione civile e i principali stakeholder attraverso un approccio strutturato, identificando come principali aree di business: Attività principali: **Business development:** apertura di nuove rotte tra cui Pechino, Città del Messico, Santiago del Cile, l'Havana, Maldive, India. Gestione e lo sviluppo del portafoglio dei diritti di traffico della Società tramite la gestione dei rapporti istituzionali con i Governi stranieri e le autorità dell'aviazione civile nei negoziati sugli accordi bilaterali / multilaterali sui servizi aerei (ASA);

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Gestione dei **rapporti con diversi enti internazionali** dell'aviazione civile (IATA, ICAO, etc.) e promozione degli interessi aziendali presso associazioni nazionali, europee ed internazionali;

Rappresentanza della Società presso la Commissione Europea (DG MOVE, DG COMP, etc.), il Parlamento Europeo, e la Rappresentanza Permanente Italiana a Bruxelles.

Gestione dei **rapporti con Ambasciate, Rappresentanze ed altri soggetti istituzionali** per l'attivazione di canali strategici per il business, con un focus sulle interlocuzioni con gli **USA** per la realizzazione di una struttura di **Preclearance** presso l'Aeroporto di Roma Fiumicino.

Attivazione e rafforzamento dei canali istituzionali con il Ministero degli Affari Esteri, le Ambasciate Italiane all'estero, le Rappresentanze Estere in Italia e le agenzie estere del commercio / turismo al fine di promuovere opportunità strategiche e commerciali per la Compagnia;

Organizzazione dei voli papali e delle connesse richieste provenienti dalla Santa Sede;

Ripristino di un dialogo diretto con le istituzioni nazionali, rappresentando gli interessi di Alitalia a livello governativo (Presidenza del Consiglio dei Ministri e Ministeri dei Trasporti, Sviluppo Economico, Affari Esteri, Interno, Lavoro, Cultura e Turismo, Sviluppo e Coesione, Ambiente ecc.) e nel Parlamento italiano (organizzazione di audizioni parlamentari, etc.).

Supporto della Compagnia nei **rapporti sindacali** su temi del lavoro.

Attività di **crisis management** a livello locale, nazionale ed internazionale per limitare l'impatto sul business di eventuali situazioni di crisi.

Attività di **fundraising** sul fronte locale, nazionale ed internazionale sia pubblico che privato – con focus sull'erogazione di incentivi tramite bandi pubblici – per favorire il riposizionamento di Alitalia sul mercato domestico ed estero e sostenerne le operazioni.

Periodo | **2015**

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Datore di lavoro	**Comitato Roma 2024**
Posizione	**General Coordinator**
Descrizione	Direttore del progetto di candidatura di Roma alle Olimpiadi 2024. Responsabile per la pianificazione di tutte le attività strategico – operative a livello nazionale ed internazionale. Gestione delle relazioni internazionali con il Comitato Internazionale Olimpico (CIO) e le Federazioni Sportive Internazionali al fine di guidare la procedura di candidatura in conformità con le norme del CIO, i principi della Carta Olimpica e le nuove linee guida sulla sostenibilità introdotte dalla Agenda 20 + 20. Attività di **business development** e di **fundraising** a stretto contatto con partner istituzionali e privati attraverso lo sviluppo di partenariati pubblico-privati.
Periodo	**2009 - 2015**
Datore di lavoro	**Ministero dello Sviluppo Economico**
Posizione	**Direttore per la Pianificazione Strategica e la Valutazione (OIV)**
Descrizione	La Divisione del MISE per la Pianificazione Strategica e la Valutazione delle Prestazioni è un dipartimento indipendente, costituito nel 2010 (DL. N. 150/2009). Prima di diventare Direttore della suddetta divisione, è stata Capo del Controllo Interno (ex SECIN) presso il MISE dove ha avuto il compito di gestire il team responsabile del **controllo delle attività strategiche del Ministero** anche al fine di aggiornare il processo di Valutazione delle prestazioni e della Trasparenza. Sviluppo di un ampio network di imprese operanti nei settori dell'energia, delle telecomunicazioni, dell'impresa e dell'industria, rafforzando ulteriormente le sinergie con le associazioni di categoria sia nazionali che locali e le attività di carattere regolatorio e antitrust. Il Dipartimento di Valutazione delle Prestazioni (i) fornisce supporto nella redazione della Direttiva annuale, il Piano di Performance e le Note Integrative del Bilancio di Stato; (ii) conduce analisi sull'attuazione delle policy e dei programmi specifici, i flussi informativi, e le questioni generali sui sistemi di controllo interno; (iii) prepara rapporti confidenziali per l'organismo politico con proposte su come migliorare l'efficienza dell'amministrazione; (iv) monitora le attività realizzate a livello regionale e internazionale, che sono di importanza strategica per il Ministero; (v) definisce gli indicatori ed i sistemi di controllo in aree d'interesse primario; (vi) valuta

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

	l'adeguatezza delle scelte compiute nell'attuazione di piani, programmi e strumenti per la definizione degli orientamenti politici; (vii) definisce il processo di valutazione dei dirigenti e le indicazioni emanate dall'organo politico – amministrativo.
Periodo	**2009 - 2013**
Datore di lavoro	**Ministero dello Sviluppo Economico**
Posizione	**Presidente del Comitato di gestione del Fondo Centrale di Garanzia**
Descrizione	Responsabile della promozione degli obiettivi del Fondo finalizzati a facilitare l'accesso al credito per le PMI italiane, fornendo una garanzia pubblica. Lo strumento mira a promuovere politiche di crescita che possano generare sviluppo e business development, nonché promuovere attività di M&A e market access nei vari settori. Responsabile delle funzioni del Consiglio e della realizzazione e coordinamento di gruppi tecnici di lavoro volti a sviluppare strategie per rendere il Fondo più efficace e adatto alle esigenze delle imprese. Creazione di un Osservatorio Speciale sulle operazioni del Fondo, istituito in collaborazione con il gestore del Fondo, per monitorarne i risultati e le decisioni. Elaborazione della strategia di comunicazione del Fondo, volta a promuovere i benefici dei servizi e degli strumenti forniti mediante l'organizzazione di eventi in Italia ed in Europa e facendo leva sia sui canali mediatici mainstream che digitali.
Periodo	**2013 - 2015**
Datore di lavoro	**Network Globale**
Posizione	**Consigliere delegato**
Descrizione	Realizzazione di un piano di Joint Venture tra la Camera di Commercio di Roma e Unioncamere Lazio seguendone la fase di startup per la costituzione dell'Agenzia per l'Internazionalizzazione. Costruzione di servizi su misura per le aziende di Roma e del Lazio finalizzati a promuovere l'internazionalizzazione delle imprese, lo sviluppo di nuove partnership e attività di export.

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Periodo	**2003 - 2008**
Datore di lavoro	**Promos – Azienda Speciale della Camera di Commercio di Milano**
Periodo	**2007-2008**
Posizione	**Direttore – Area Marketing Territoriale e Comunicazione**
Descrizione	Responsabile dello sviluppo di politiche finalizzate ad attirare gli investimenti esteri a Milano (progetti e accordi – partnership con Paesi di interesse strategico; costituzione ex-novo di un network di sportelli unici per l'attrazione di capitale monetario ed umano; servizi di investimento, etc.) e la promozione di iniziative locali a livello internazionale (progetti di promozione settoriale ed accordi ad hoc, attrazione di risorse umane d'eccellenza ed organizzazione di attività volte alla promozione internazionale delle Università milanesi e ad incrementarne il flusso di affari, il tempo libero ed il turismo). Creata l'area media di Promos e realizzato un piano di comunicazione sia su canali media tradizionali che online/social per la promozione delle attività dell'Agenzia. Attività di attrazione di investimenti esteri, supporto nell'individuazione di partner in Italia, assistenza alle imprese straniere nella fase di insediamento, con focus su partnership e acquisizioni.
Periodo	**2007-2008**
Posizione	**Capo dell'Unità Speciale EXPO 2015**
Descrizione	Creazione e sviluppo di un'unità speciale per EXPO 2015 con la Camera di Commercio di Milano (uno dei cinque membri fondatori del Comitato Organizzatore). Parallelamente alla Candidatura di Milano, ha lanciato una campagna promozionale in diversi Paesi target (con missioni operative in Argentina, EAU, Ghana, Mongolia, Marocco, Tunisia, Egitto, Cina, ...), facilitando importanti partnership e gestendone le relazioni istituzionali a livello locale, nazionale ed internazionale per sviluppare strategie politiche ed economiche volte a garantire il successo della manifestazione. Durante la fase di pianificazione, ha realizzato varie partnership pubblico e privato al fine di massimizzare l'impatto della manifestazione sul Sistema Paese.

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

	Costruzione di un'estesa rete di grandi aziende e PMI. Gestione dei rapporti con i vertici del tessuto produttivo locale a sostegno della candidatura di Milano e a supporto delle attività internazionali.
Periodo	**2005-2006**
Posizione	**Manager – Area Marketing Territoriale**
Descrizione	Creazione dell'area responsabile per le attività di marketing territoriale e il lancio di nuovi progetti e servizi finalizzati ad attrarre investimenti stranieri a Milano. Coordinamento: della promozione internazionale del Comune di Milano; dello sviluppo di piani marketing per l'attrazione di investimenti esteri; dello sviluppo di programmi d'istruzione superiore, tra cui un accordo tra la Camera di Commercio e le Università di Milano; dello sviluppo di accordi istituzionali e progetti con coinvolgimento del settore pubblico e privato.
Periodo	**2004-2006**
Posizione	**Project Manager "Torino, Milano, Genova: la Macro Regione del Nord-Ovest"**
Descrizione	Sviluppo di politiche economiche e alleanze per la realizzazione di una Macro-Regione Europea del Nord-Ovest e contestuale Project Management Integrato (ASP). Dialogo e costruzione di un network di aziende, banche e università del Nord-Ovest con un focus sui settori delle infrastrutture e dell'energia.
Periodo	**2003-2004**
Posizione	**Capo del Team per l'Internazionalizzazione**
Descrizione	Sviluppo di una promozione internazionale dei piani per le imprese registrate nel sistema italiano delle Camere di Commercio (Torino, Milano, Firenze, Genova, Modena, Salerno) ed elaborazione / realizzazione di progetti comuni relativi ai processi di internazionalizzazione e delocalizzazione delle imprese all'estero.
Periodo	**2002 - 2003**
Datore di lavoro	**Parlamento Europeo**

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Posizione	**Ufficio di Vicepresidenza**
Descrizione	Consigliere per le Politiche di allargamento dell'Unione Europea presso l'Ufficio di Vicepresidenza.
Periodo	**2001 - 2002**
Datore di lavoro	**Commissione Europea – DG Industria**
Posizione	**Trainee**
Descrizione	Trainee presso la Direzione Generale per l'Industria, all'interno dell'Unità per l'Allargamento dell'Unione Europea responsabile dei negoziati con i Paesi candidati all'adesione (Capitolo I: "Libera circolazione delle merci"), dell'acquis communautaire e attività di analisi delle legislazioni relative ai prodotti industriali di tali Paesi.
Periodo	**2001 - 2002**
Datore di lavoro	**Unione Europea – Delegazione della Regione Lombardia per l'UE**
Posizione	**Trainee**
Descrizione	Collaborazione all'interno della Rappresentanza della Regione Lombardia presso l'UE, con compiti di collegamento degli stakeholders lombardi con gli organismi dell'Unione Europea.
Periodo	**2001**
Datore di lavoro	**Hill & Knowlton**
Posizione	**Intern**
Descrizione	Internship all'interno del Team per la Comunicazione Finanziaria
Periodo	**2020 - 2023**
Datore di lavoro	**LUISS – Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli**
Posizione	**Docente di Strategie per lo sviluppo tra pubblico e privato**
	Dall'A.A. 2019-2020 all'anno 2022 – 2023 docente del corso in **"Strategie per lo sviluppo tra pubblico e privato"** presso la **LUISS Business School**. Il corso aveva l'obiettivo di integrare ed arricchire le competenze professionali e le soft skills dei futuri manager, con una capacità di analisi strategica trasversale. In un contesto corporate sempre più competitivo e globale, il management moderno non può prescindere dalla conoscenza approfondita degli scenari politici, economici e

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

	sociali alla base di nuovi rapporti tra pubblico e privato e dei relativi nuovi sistemi di governance e di regolazione dei processi di sviluppo
POSIZIONI ATTUALI	Consigliere indipendente all'interno del CdA dell'Aeroporto Marconi di Bologna
	Consigliere all'interno del Comitato Investimenti dell'Aeroporto Marconi di Bologna
	Presidente del Comitato Qualità ed Accoglienza, dell'Aeroporto Marconi di Bologna
	Componente del Comitato Scientifico per la prima edizione del Planetary Health Festival (Verona, 3 – 5 Ottobre 2024)
	Iscritta nell'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance (D.M. del 6 agosto 2020 e ss.mm.ii.)
	Iscritta all'albo dei Segretari Generali delle Camere di Commercio (art.2. D.M. 422/95)
	Iscritta all'albo dei Commissari Straordinari (presso il MIMIT)
	Iscritta all'albo dei Membri esperti del Comitato di Sorveglianza - Esterni (presso il MIMIT)
	Membro dell'Advisory Board di Humangest SGB
	Membro dell'Advisory Board di Federmanager
	Membro del Comitato Strategico dell'Osservatorio Nazionale per la Tutela del Mare (ONTM)

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

POSIZIONI PRECEDENTI

Membro del Comitato di Sorveglianza della Provincia Italiana Della Congregazione Dei Figli Dell'immacolata Concezione (IDI), fino al 2023

Componente del Comitato Scientifico della manifestazione NME-NEXT MOBILITY EXHIBITION (Fiera Milano, in partnership con Agens, Anav, Asstra)

Componente Former Aspen Junior Fellows (Aspen Institute Italia)

Membro del Nucleo di Valutazione dell'Università IULM (fino a dicembre 2016)

Membro del Consiglio di Amministrazione di EUR S.p.A. (settembre 2015 – marzo 2016)

Membro del Consiglio di Amministrazione – Prelios (fino al 2015)

Membro del Consiglio di Territorio Centro Italia – Unicredit (fino al 2015)
Membro della Commissione Paritetica RAI (fino al 2013)

Membro del Consiglio di Amministrazione di BPEL (febbraio 2013 – febbraio 2015)

Membro del Comitato Direttivo, Osservatorio Bocconi su partnership pubblico – private (fino al 2014)

Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Hangar Bicocca (fino al 2013)

Partecipante alla II° edizione del programma "In the Boardroom " – GE Capital e Valore D

Componente del Consiglio direttivo di Eurispes-Istituto di Studi Politici Economici e Sociali (fino al 2023)

Editorialista per Fortune Italia, ideatrice e curatrice della Rubrica "Il Valore delle Competenze" a supporto di una strategia per la valorizzazione di professionalità in chiave di interesse nazionale

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

ALCUNE PUBBLICAZIONI

2023

Fortune Italia, Rubrica mensile "Il Valore delle Competenze"

Un mosaico di talenti, Dicembre

Tutti i rischi della transizione green, Novembre

Europa, sguardo al futuro, Ottobre

Fondazioni per lo sviluppo sostenibile, Settembre

Il lavoro al centro. Come passare dalla fuga di cervelli alla circolazione dei talenti, Luglio-Agosto

Braindrain e braingain: come costruire una strategia-Paese per l'attrattività, Giugno

Competenze, l'importanza della formazione per il successo del capitalismo familiare, Maggio

Competenze, l'importanza degli 'indipendenti' all'interno dei Cda, Aprile

Competenze, la strategia italiana in Europa, Marzo

Il valore delle competenze, la rubrica di Fortune Italia per un cambio di paradigma, Febbraio

Fortune Italia

Terzo settore: un cambio di passo per l'imprenditoria sociale, 29 Novembre

Materie prime critiche: un approccio multidimensionale alle sfide contemporanee, 24 Novembre

L'imprenditoria sociale in Italia: traiettorie di sviluppo, 22 Novembre

Povertà in crescita: occorre una strategia nazionale integrata, 19 Novembre

Smartcities,opportunitàperlosviluppodelleareeurbane,17Novembre

Evoluzioneimprenditorialeitaliana:transizioneeresilienza,15Novembre

L'importanzadelmareperilrilanciodell'Italia,8Novembre

L'empowermentfemminileèunaquestionestrategica,5Novembre

Autonomia strategica aperta, un nuovo paradigma europeo per la sicurezza, 3 Novembre

L'intervento pubblico nell'economia tra sfide e prospettive, 1 Novembre

Rivoluzione Zes: opportunità e criticità per il rilancio del Mezzogiorno, 1 Novembre

Blockchain: una tecnologia per la semplificazione, 27 Ottobre

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Investimenti sostenibili nel settore marittimo, il caso dei Poseidon Principles, 21 Ottobre
La disinformazione e la minaccia all'interesse nazionale, 14 Ottobre
Sostenibilità sociale: la chiave per una trasformazione equa, 5 Ottobre
CSRD: quali sfide per le PMI italiane?, 21 Agosto
Il fenomeno degli NPL tra crisi pandemica e diritto dell'emergenza, 22 Luglio
Il valore di un sistema culturale pronto al futuro, 1 Luglio
Sicurezza idrica, interesse nazionale, 13 Giugno
Il ruolo dello Stato nel mercato: come le crisi stanno cambiando l'Italia, 10 Maggio
Idrogeno, cooperazione internazionale per una tecnologia strategica, 26 Marzo
Free zones: una strategia integrata comune per lo sviluppo integrato, 28 Gennaio

2022
Fortune Italia
Competenze territoriali per evitare la 'bolla PNRR' del capitale umano, 15 Dicembre
Modelli flessibili per nuove partnership tra pubblico e privato, 13 Novembre
Attrazione degli investimenti: una sfida per il Paese, 13 Ottobre
Flussi integrati: il ruolo dell'Italia nel Mediterraneo, 23 Settembre
La formazione: la rivoluzione dei discenti, 10 Agosto
Difesa e sicurezza, il nuovo ruolo europeo, 28Luglio
Security integrata per il rilancio delle filiere produttive, 10 Giugno
Crisi e intelligence economica, dalla deep analysis alle azioni di policy, 5 Maggio
Il governo, il golden power e la geopolitica della protezione, 8 Aprile
Le competenze primo asset strategico per lo sviluppo, 23 Marzo
Pnrr, costruire sinergie per lo sviluppo territoriale, 4 Marzo
Sistema produttivo, mondo pubblico, corpi intermedi: un tessuto da ricostruire, 16 Febbraio

2023
L'Eurispes
Piano Nazionale Complementare, uno strumento di sinergia col PNRR, 1 Dicembre
Da aging society a longevity society: un approccio multigenerazionale, 30 Novembre
PNRR, la capacità di spesa degli enti locali e le competenze digitali nella PA, 29novembre

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Turismo, verso un futuro sempre più virtuoso e sostenibile, 25Novembre
Sistema-Italia: diversità come risorsa,19 Novembre
Sistema aeroportuale, asset strategico per lo sviluppo economico nazionale, 17 Novembre
Twin transition e mobilità sostenibile: il ruolo chiave delle startup innovative, 6 Novembre
Cybersecurity e aziende italiane, serve un cambio di paradigma culturale, 5 Novembre
Settore agroalimentare, il futuro è sostenibile e innovativo,4 Novembre
Come l'UE affronta il problema della rilocalizzazione delle emissioni di carbonio, 3 Novembre
PNRR francese, gli obiettivi sono ecologia, competitività e coesione,23Ottobre
Rischio alluvioni, un fenomeno da fronteggiare, 20Ottobre
Le politiche di coesione sono una priorità per l'Ue e per l'Italia, 16 Ottobre
NPL, serve una visione d'insieme per snellire la burocrazia amministrativa, 9 Ottobre
Sistema moda italiano leader in Europa ma bisogna tutelare la filiera del Made in Italy, 29settembre
Settore automotive, una spinta verso innovazione e transizione verde, 22 Settembre
PNRR, individuare efficaci programmi d'investimento, 21Settembre
La cantieristica navale, un potenziale strategico nazionale,7 Settembre
REACT-EU e fondi europei: il rischio di definanziamento delle risorse, 27 febbraio
Idrogeno verde, alleato della decarbonizzazione dei processi industriali in Ue, 6 Febbraio
Comunità energetiche rinnovabili: dal PNRR nuovi modelli di crescita,16 Gennaio

2022

L'Eurispes

Rischio idrogeologico: le misure previste dal PNRR, 20 Dicembre
PNRR e Agenda 2030, sinergie per lo sviluppo sostenibile, 12 Dicembre
Il PNRR tra nuovi ministeri e nuove programmazioni, 5 Dicembre
Sud e coesione territoriale: a che punto siamo?,15 Novembre
InvestEU: favorire gli investimenti privati partendo da garanzie pubbliche, 3 Ottobre

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Il metodo PNRR alla prova della crisi di Governo, 5 Settembre
Pnrr, raggiunti tutti gli obiettivi del primo semestre 2022,18 Luglio
REPowerEU, la transizione energetica nel nuovo scenario emergenziale, 11 Luglio
Politiche per la coesione, una sinergia con il Pnrr per la crescita, 20 Giugno
Next Generation EU, innovativo anche nelle strategie di finanziamento,13 Giugno
Fondi per il PNRR, erogata la prima rata: il punto della situazione, 10 Maggio
PNRR, pubblicata la prima relazione sullo stato di attuazione del dispositivo di ripresa e resilienza, 21 Marzo
REACT-EU: potenziate le risorse per il Mezzogiorno, 26 Aprile
Vincolo di destinazione delle risorse al Mezzogiorno: pubblicata la prima relazione del Dipartimento per le Politiche di Coesione, 4 Aprile
PNRR, pubblicata la prima relazione sullo stato di attuazione del dispositivo di ripresa e resilienza, 21 Marzo
Transizione verde nel PNRR, dalla crisi ucraino-russa elementi di fragilità, 7 Marzo
Infrastrutture verdi e digitali, dal loro sviluppo dipenderà la neutralità climatica, 28 Febbraio
Il PNNR per l'attrattività dei borghi, 7 Febbraio
Ambiente: Recovery Plan, il principio di do not significant harm (DNSH), 24 Gennaio
Aree marginali nel PNRR: il rilancio parte dai borghi, 17 Gennaio

2021

L'Eurispes

L'attuazione del PNRR e la prevenzione delle attività illecite, 27 Dicembre
Italia domani: la centralità delle riforme previste dal PNRR, 20 Dicembre
PNRR: un modello più snello di governance per l'Italia, 29 Novembre

Altre pubblicazioni

"Il fondo centrale di garanzia tra opportunità e rischi", pubblicato su GNOSIS, rivista Italiana di intelligence, anno XVIII – 1/ 2012

"Esperienza a confronto. Esperienza a livello nazionale" parte della pubblicazione "La valutazione della dirigenza pubblica dopo la Riforma Brunetta", redatto da M. Marcantoni, E. Espa, Franco Angeli, 2010

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

"Ripartire dal capitale sociale per uscire dalla crisi. La sfida risorse umane" pubblicato dalla Rivista "Impresa e Stato" nel Settembre 2011

"Quali risposte per un supporto alle imprese in tempo di crisi: la riforma del Fondo Centrale di Garanzia per le PMI", pubblicato sul Tempo Finanziario, Giugno 2013

"Interesse nazionale e crisi d'impresa", pubblicato dalla Rivista on-line dirittodellacrisi.it, Giugno 2021

"Il rilancio delle aree marginali per lo sviluppo territoriale", parte della pubblicazione "Il PNRR alla prova del Sud", a cura di L. Bianchi e B. Caravita, Editoriale Scientifica, Settembre 2021

Greenwashing: l'insostenibile leggerezza dell'ecologismo di facciata, Hermes-Centro Studi Europeo, Febbraio 2024

ISTRUZIONE

Periodo	**1994 - 2000**
Università	**Università La Sapienza, Roma**
Titolo di studio	**Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo Politico Internazionale**
Voto	110/110 Tesi: "L'articolo 11 della Costituzione Italiana e l'Unione politica europea"

Università di Montpellier (Francia)
1 anno accademico presso la Facoltà di Diritto e la Facoltà di Economia

LINGUE

Madrelingua	Italiano
Altre lingue	Inglese, Francese

Aprile 2025

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).