

Claudia Bugno

BIO

Marzo 2024



ATTIVITÀ PROFESSIONALE

FUTURITALY SRL

Fondatrice e Amministratrice unica

Società di **advisory strategica** che offre **assistenza tecnica** per la progettazione, lo sviluppo e la realizzazione di interventi tra pubblico e privato in diversi settori economici. Grazie all'estesa piattaforma di **partnership e alleanze** con esperti, società e professionisti di riconosciuta competenza, disponiamo di un bagaglio informativo e di un osservatorio privilegiato sul Sistema Paese e sulle opportunità di finanziamento per il tessuto economico.

FuturItaly fornisce **servizi differenziati e su misura** per il rafforzamento del business e delle filiere industriali e territoriali - da studi settoriali ad attività di benchmarking internazionale, dall'analisi del posizionamento alla redazione di dossier informativi e di piani strategici - e realizza un monitoraggio regolare e aggiornato delle opportunità finanziarie multilivello, con l'obiettivo di fornire una conoscenza operativa e accompagnare le imprese all'ottenimento delle risorse finanziarie necessarie.

Tra le attività realizzate, figurano anche percorsi di **alta formazione** costruiti sulle esigenze specifiche dei nostri partner, per potenziarne il portafoglio di competenze in chiave applicativa, assicurando costanti aggiornamenti in base agli sviluppi normativi, economici, finanziari, ...nazionali, europei ed internazionali.

PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

Consigliere per l'Organizzazione e lo Sviluppo. Consigliere del Ministro per l'analisi di dossier industriali e il business development del settore privato con un focus sulle aziende partecipate (Enel, Eni, Leonardo, Saipem, Snam, etc.) e le loro controllate, oltre al network di aziende e fondi del Gruppo Cassa Depositi e Prestiti (CDP). Attività di rilevanza pubblica per fusioni, acquisizioni, concorrenza e market access.

2018-19

ALITALIA

Vice President International and Public Affairs responsabile delle aree Aeropolitical and Industry Affairs, International, European and Italian Affairs.

Attività di intelligence e analisi economico-comparativa sui sistemi di trasporto internazionale.

Business development: apertura di nuove rotte tra cui Pechino, Città del Messico, Santiago del Cile, l'Havana.

Gestione e sviluppo del portafoglio dei diritti di traffico della Società tramite analisi e interlocuzioni con Governi stranieri e autorità dell'aviazione civile nei negoziati sugli accordi bilaterali/multilaterali sui servizi aerei (ASA); Interlocuzioni tecniche con enti internazionali dell'aviazione civile (IATA, ICAO, etc.) e di ambasciate, rappresentanze e altri soggetti istituzionali.

Rappresentanza della Società presso la Commissione Europea (DG MOVE, DG COMP, etc.), il Parlamento Europeo, e la Rappresentanza Permanente Italiana a Bruxelles.

Responsabilità dell'organizzazione dei voli papali e delle connesse attività richieste dalla Santa Sede.

2015-18



COMITATO ROMA 2024

Direttrice del progetto di candidatura di Roma alle Olimpiadi 2024 (General Coordinator).

Responsabile per la pianificazione di tutte le attività strategico – operative a livello nazionale ed internazionale, gestendo il coinvolgimento di stakeholders istituzionali, del settore privato, del no-profit, ecc.

Relazioni internazionali con il Comitato Internazionale Olimpico (CIO) e le Federazioni Sportive Internazionali al fine di guidare la procedura di candidatura in conformità con le norme del CIO, i principi della Carta Olimpica e le nuove linee guida sulla sostenibilità introdotte dalla Agenda 20 + 20.

2015



MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO

Direttrice Generale per la Pianificazione Strategica e la Valutazione.

Supporto nella redazione della Direttiva annuale, il Piano di Performance e le Note Integrative del Bilancio di Stato; analisi sull'attuazione delle policy e dei programmi specifici, i flussi informativi e le questioni generali sui sistemi di controllo interno; definizione degli indicatori e dei sistemi di controllo in aree d'interesse primario; valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute nell'attuazione di piani, programmi e strumenti per la definizione degli orientamenti politici.

Monitoraggio, pianificazione e dialogo tecnico con un ampio network di imprese operanti nei settori dell'energia, delle telecomunicazioni e dell'industria, rafforzando le attività di carattere regolatorio e antitrust e le sinergie con associazioni di categoria nazionali e locali.

Precedentemente **Capo del Controllo Interno** (ex SECIN) presso il MISE con compiti di gestione del team responsabile del **controllo delle attività strategiche del Ministero** per l'aggiornamento del processo di valutazione delle prestazioni e della trasparenza.

2009-15



*Ministero
dello Sviluppo Economico*

FONDO CENTRALE DI GARANZIA PER LE PMI

Presidente del comitato di gestione del Fondo Centrale di Garanzia per le PMI, strumento del MISE per supportare l'accesso al credito delle PMI.

Responsabilità delle **funzioni strategiche del Consiglio**, per la costituzione e il coordinamento di gruppi tecnici di lavoro volti a migliorare l'efficacia del Fondo rispetto alle esigenze delle imprese.

Promozione degli **obiettivi e della strategia di comunicazione** del Fondo per la loro capillare diffusione territoriale in chiave di rilancio del tessuto produttivo.

Rafforzamento del **dialogo con il sistema finanziario**, dai grandi gruppi bancari alle banche territoriali, al mondo Confidi, ai diversi intermediari finanziari.

Creazione di un Osservatorio Speciale sulle operazioni per monitorarne i risultati e le decisioni.

2009-13



PROMOS - AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO

Direttrice – Area Marketing Territoriale e Comunicazione. Responsabile dello sviluppo di politiche finalizzate ad attrarre gli investimenti esteri a Milano e in Lombardia e ad internazionalizzare il tessuto produttivo attraverso progetti e accordi/partnership con Paesi di interesse strategico. **Costituzione ex-novo di un network di sportelli unici** per l'attrazione di investimenti, partnership industriali, capitale umano, incremento dei flussi turistici e di affari anche attraverso la promozione delle Università milanesi.

Capo dell'Unità Speciale EXPO 2015. Responsabile della creazione e dello sviluppo di un'unità speciale per EXPO 2015 per conto della Camera di Commercio di Milano (uno dei cinque soci fondatori del Comitato Organizzatore). Unità incaricata durante gli anni della candidatura di Milano a EXPO 2015 (fino alla costituzione della società organizzatrice) di attività di promozione internazionale e territoriale del dossier «Nutrire il Pianeta. Energia per la Vita». **Costruzione di importanti partnership pubblico-privato e sviluppo del business** delle aziende italiane nella rete dei Paesi del BIE (Bureau International des Expositions). Attività di internazionalizzazione e lancio di campagne promozionali con missioni operative in diversi Paesi: Argentina, EAU, Ghana, Mongolia, Marocco, Tunisia, Egitto, Cina, Brasile, India, ...

2003-2008



PARLAMENTO EUROPEO

Consigliere per le Politiche dell'allargamento dell'Unione Europea presso l'Ufficio di Vicepresidenza.

COMMISSIONE EUROPEA - DG INDUSTRIA

Trainee presso la Direzione Generale per l'Industria, all'interno dell'Unità per l'Allargamento dell'Unione Europea responsabile dei negoziati con i Paesi candidati all'adesione (Capitolo I: "Libera circolazione delle merci"), dell'acquis communautaire e attività di analisi delle legislazioni relative ai prodotti industriali di tali Paesi.

Delegazione della Regione Lombardia per l'UE. Collaborazione all'interno della Rappresentanza della Regione Lombardia presso l'UE con compiti di collegamento delle strutture e degli stakeholders con gli organismi dell'Unione Europea.

2001-2003



OSSERVATORI

OSSERVATORIO PER LO SVILUPPO DEI TERRITORI

Responsabile e Componente del Comitato Direttivo. Condirettore insieme alla Ragioneria Generale dello Stato dell'Osservatorio istituito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - e dall'Eurispes.

La mission dell'Osservatorio è il monitoraggio e l'analisi delle politiche di sviluppo economico e sociale per valutarne l'incidenza e l'impatto sui territori e sulle filiere economiche e industriali. **Mappatura puntuale degli investimenti pubblici e dell'erogazione di servizi** a livello locale finalizzata alla **proposizione di strumenti** concreti per fronteggiare la crisi in atto e per stimolare la ripresa.

2020-2023

ATTIVITÀ ACCADEMICA

Direttrice Scientifica Corso Executive - LUISS School of Government

PNRR e strategia europea per lo Sviluppo. Misure, politiche e strumenti attuativi europei e nazionali per amministrazioni e imprese.

Il corso rappresenta una piattaforma per il rafforzamento delle competenze dei dirigenti e dei funzionari delle amministrazioni centrali, degli enti territoriali, delle società private e a partecipazione pubblica, dotandoli degli strumenti utili alla messa a terra delle opportunità derivanti dai nuovi programmi europei e nazionali. Questo anche mediante la creazione di una rete capillare di collaborazioni internazionali, nazionali e territoriali e la costruzione di alleanze operative tra gli anelli e gli attori pubblico-privati. Per tale ragione sono state instaurate forti partnership istituzionali con Cassa Depositi e Prestiti, SACE, la Banca Europea per gli Investimenti, ed è stato previsto il coinvolgimento di rappresentanti della Presidenza del Consiglio, del MEF, dell'Agenzia per la Coesione Territoriale, ...

2021 – in corso

LUISS 

School of Government

Docente di Impresa e sostenibilità - School of Management, Università degli Studi di Torino

Professoressa a contratto di "Impresa e ambiente" all'interno del Master in Business Administration dell'Università degli Studi di Torino.

Il corso affronta il tema della sostenibilità dal punto di vista dell'impresa e si pone l'obiettivo di contribuire a sviluppare professionalità in grado di supportare le aziende nel processo di trasformazione delle idee in progetti finanziabili e nell'ideazione di nuovi modelli di business.

Dall'A.A. 2020/2021 – in corso

Docente di Interesse nazionale e crisi d'impresa - School of Management, Università degli Studi di Torino

Professoressa a contratto di "Interesse nazionale e crisi d'impresa. Interventi proattivi e difensivi – Il Golden Power" all'interno del Master Executive in *Crisi d'Impresa* della SAA - School of Management dell'Università degli Studi di Torino.

Il modulo si propone di dotare i partecipanti degli strumenti utili a comprendere le dinamiche che regolano le crisi aziendali e di analizzare gli strumenti a tutela dell'interesse nazionale e degli assetti societari che compongono il nostro tessuto industriale.

2020 – in corso

ATTIVITÀ ACCADEMICA

Docente di Strategie per lo sviluppo tra pubblico e privato- LUISS Business School

Professoressa a contratto di **“Strategie per lo sviluppo tra pubblico e privato”** all'interno del Master di II livello *Relazioni Istituzionali, Lobby e Comunicazione d'Impresa* dell'Università LUISS.

Il corso ha l'obiettivo di integrare ed arricchire le competenze professionali e le soft skills dei futuri manager, con una capacità di analisi strategica trasversale. In un contesto corporate sempre più competitivo e globale, il management moderno non può prescindere dalla conoscenza approfondita degli scenari politici, economici e sociali alla base di nuovi rapporti tra pubblico e privato e dei relativi nuovi sistemi di governance e di regolazione dei processi di sviluppo.

2020 – in corso

ALTRE ATTIVITÀ

IN CORSO

Membro del Comitato di Sorveglianza della Provincia Italiana Della Congregazione Dei Figli Dell'immacolata Concezione (IDI)

Componente del Comitato Tecnico-Scientifico di Hermes Centro Studi Europeo, per lo studio e l'analisi strategica dell'evoluzione della normativa europea e del suo impatto sul sistema delle imprese

Componente dell'Advisory Board di FEDERMANAGER

Componente dell'Advisory Board di SGB Humangest

Membro del Comitato Strategico dell'Osservatorio Nazionale per la Tutela del Mare

Giornalista pubblicista da gennaio 2024

Editorialista per [Fortune Italia](#) e altri giornali e riviste. Ideatrice e curatrice su Fortune Italia della Rubrica "Il Valore delle Competenze" a supporto di una strategia per la valorizzazione di professionalità in chiave di interesse nazionale.

POSIZIONI PRECEDENTI

Componente del Consiglio Direttivo di EURISPES (Istituto di Studi Politici Economici e Sociali)
fino al 2023

Componente Former Aspen Junior Fellows (Aspen Institute Italia)
fino al 2020

Membro del Nucleo di Valutazione dell'Università IULM
fino a dicembre 2016

Membro del Consiglio di Amministrazione di EUR S.p.A.
settembre 2015 – marzo 2016

Membro del Consiglio di Amministrazione – Prelios
fino al 2015

Membro del Consiglio di Territorio Centro Italia – Unicredit
fino al 2015

Membro della Commissione Paritetica RAI-Ministero dello Sviluppo Economico

fino al 2013

Membro del Consiglio di Amministrazione di BPEL

febbraio 2013 – febbraio 2015

Membro del Comitato Direttivo, Osservatorio Bocconi su partnership pubblico – private

fino al 2014

Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Hangar Bicocca

fino al 2013

Partecipante alla II° edizione del programma "In the Boardroom " – GE Capital e Valore D

Iscritta all'albo dei Segretari Generali delle Camere di Commercio (art.2. D.M. 422/95)

ISTRUZIONE

Università La Sapienza di Roma

Laurea in Scienze Politiche – Indirizzo Politico Internazionale

110/110

Tesi: "L'articolo 11 della Costituzione Italiana e l'Unione politica europea"

Università di Montpellier (Francia)

1 anno accademico presso la Facoltà di Diritto e la Facoltà di Economia

Madrelingua: italiano

Altre lingue: Inglese, francese



ALCUNE PUBBLICAZIONI

“Il rilancio delle aree marginali per lo sviluppo territoriale” parte della pubblicazione “Il PNRR alla prova del Sud”, a cura di L. Bianchi e B. Caravita, Editoriale Scientifica, 2021

“Interesse nazionale e crisi d’impresa”, pubblicato dalla Rivista on-line dirittodellacrisi.it, Giugno 2021

“Il fondo centrale di garanzia tra opportunità e rischi”, pubblicato su GNOSIS, rivista Italiana di intelligence, anno XVIII – 1/2012

“Esperienza a confronto. Esperienza a livello nazionale” parte della pubblicazione “La valutazione della dirigenza pubblica dopo la Riforma Brunetta”, redatto da M. Marcantoni, E. Espa, Franco Angeli, 2010

“Ripartire dal capitale sociale per uscire dalla crisi. La sfida risorse umane” pubblicato dalla Rivista “Impresa e Stato” nel Settembre 2011

“Quali risposte per un supporto alle imprese in tempo di crisi: la riforma del Fondo Centrale di Garanzia per le PMI”, pubblicato sul Tempo Finanziario, Giugno 2013

Ulteriori pubblicazioni sono disponibili sul sito claudiabugno.it