

## **NAZARENO VENTOLA**

Mobile: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

LinkedIn: [REDACTED]

---

### ***Dati personali***

Nato a Roma, [REDACTED]

Domicilio: [REDACTED] 40134 Bologna – Residenza: [REDACTED] 20144 Milano

Stato: Coniugato, una figlia

### ***Esperienza professionale***

**Luglio 2015 - oggi** **Aeroporto G. Marconi di Bologna SpA (“AdB”)**

**Amministratore Delegato e Direttore Generale**

*Membro del CdA con deleghe esecutive per la definizione degli obiettivi strategici e la realizzazione dei risultati attesi in linea con il Piano Strategico approvato.*

### ***Informazioni chiave***

- Nel 2019, prima dell’impatto della pandemia da Covid-19, l’aeroporto di Bologna ha raggiunto 9,4 milioni di passeggeri, suo massimo storico, collocandosi al 7° posto nella classifica nazionale. Tra il 2009 e il 2019 la crescita media annua del traffico passeggeri è stata del 7%, rispetto al 4% della media italiana.
- Coordinamento di un gruppo dirigente di 8 membri, responsabili delle diverse funzioni aziendali, per un totale di circa 500 risorse impiegate.

### ***Risultati raggiunti***

- Gestione dal febbraio 2020 dell’impatto sull’attività della pandemia Covid-19, con il contributo fondamentale delle Colleghe e Colleghi di AdB e in stretto coordinamento con il CdA, in un periodo “senza precedenti” per il settore e per il mondo, mantenendo l’aeroporto sempre operativo secondo le nuove normative emergenziali e minimizzando i rischi collegati per il personale e i passeggeri, attraverso un rigoroso rispetto dei protocolli sanitari definiti e condivisi.
- Ottenimento, nell’agosto 2020, primo aeroporto in Europa, della *Airport Health Accreditation* in tema Covid-19 da parte di ACI World, associazione mondiale degli aeroporti.

- Ottenimento, nel dicembre 2021, dalla Banca Europea degli Investimenti (BEI) di un importante finanziamento di 90 milioni di Euro, a condizioni particolarmente vantaggiose, a supporto del Piano Investimenti della Società.
- Guida dell'azienda nel processo di quotazione in Borsa tra il 2014 e il 2015 (vedi [Sito IR AdB](#)) gestendo le relazioni con azionisti, stakeholder, banche, advisor finanziari e legali e in generale tutti i soggetti coinvolti.
- Incremento valore per gli azionisti: *Equity Value* da 162 (in sede di quotazione) a 438 milioni di Euro (31/12/2019). L'attuale capitalizzazione (31/3/2022) è pari a 315 milioni di Euro.
- Miglioramento performance economico-finanziarie nel quinquennio 2015-2019 come società quotata: EBITDA +109%, EBITDA unitario a passeggero +47%, Risultato Netto +198%.

### ***Maggio 2013 - Luglio 2015 Aeroporto G. Marconi di Bologna SpA (“AdB”)***

#### **Direttore Generale**

*Gestione delle risorse aziendali con delega esecutiva per la proposta di obiettivi strategici e la realizzazione dei risultati attesi in linea con il Piano Strategico approvato.*

#### ***Risultati raggiunti***

- Ridisegno della strategia aziendale nel 2013, attraverso la definizione di un business model che pone il “passeggero al centro”, con lo sviluppo di soluzioni finalizzate a migliorare l'esperienza di viaggio grazie anche alla leva tecnologica.
- Negoziazione con il Regolatore nazionale (ENAC e ART) del nuovo Contratto di Programma 2016-2019, in linea con la normativa di riferimento.
- Rinnovo nel 2013 dell'accordo di partnership di lungo termine con un primario vettore low-cost europeo, con impatto positivo sui risultati AdB
- Conclusione del progetto di riqualifica del terminal passeggeri, con incremento delle superfici commerciali del 30% e impatto positivo sui risultati del business non-aviation.

**Marzo 2011 - Aprile 2013    Direttore Strategia e Corporate Performance Management**  
*Responsabile per la progettazione della strategia aziendale e il monitoraggio della sua esecuzione. Sviluppo e gestione del sistema aziendale di Performance Management, per tutte le dimensioni del business. Rappresentante AdB nei CdA di società controllate, con obiettivo di allineamento strategico con gli obiettivi della Capogruppo.*

**Responsabilità**

- Gestione del processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning)
- Valutazione nuove iniziative, al fine di crescita organica ed esterna
- Gestione processo di regolazione economica, finalizzato alla definizione delle tariffe per i vettori aerei
- Gestione del processo di monitoraggio e miglioramento della qualità dei servizi
- Gestione e coordinamento di progetti M&A
- Coordinamento di un team di 10 risorse nelle aree Controllo, Qualità e Analisi Business.

**Marzo 2004 – Febbraio 2011            Direttore Pianificazione e Controllo**  
*Responsabile per il processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning), regolazione economica, progetti di sviluppo specifici. Rappresentante AdB nei CdA di società controllate, con obiettivo di allineamento strategico con gli obiettivi della Capogruppo.*

**Responsabilità**

- Gestione processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning)
- Valutazione nuove iniziative di sviluppo, sia organico che per linee esterne
- Gestione processo di regolazione economica per la definizione delle tariffe per i vettori aerei
- Gestione processo di controllo strategico Società Partecipate, con ruolo attivo nei rispettivi CdA
- Gestione e coordinamento progetti M&A
- Coordinamento di un team di 7 risorse nelle aree Controllo e Analisi Business

**Dicembre 2002 - Febbraio 2004 Responsabile Pianificazione e Controllo**

*Responsabile processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning) e regolazione economica*

**Responsabilità**

- Gestione processo di Pianificazione e Controllo (Budgeting, Reporting, Business Planning)
- Gestione processo di regolazione economica per la definizione delle tariffe per i vettori aerei

**Gennaio 2000 – Novembre 2002 Responsabile Analisi e Pianificazione**

*Responsabile Business Planning e analisi business*

**Responsabilità**

- Introduzione in azienda competenze e approcci precedentemente non presenti di analisi business, pianificazione strategica e benchmarking

**1995 – 1999 Enitecnologie S.p.A. (Gruppo ENI, Milano) R&D Company Gruppo ENI**

**Analista Pianificazione Strategica**

*Business Analyst nell'area Pianificazione Strategica*

**Responsabilità**

- Valutazione progetti di sviluppo tecnologico per l'industria petrolifera e chimica
- Modelli di simulazione a supporto delle decisioni
- Sviluppo sistema di Monitoraggio Tecnologico per il Gruppo ENI

**1994 Università di Trieste**

**Ricercatore** nel Dipartimento di Ingegneria Chimica

**Corsi di formazione manageriale**

*"Managing the Unexpected", Alma Graduate School-NYU, Firenze (Italy)*

*"Extraordinary Transactions", SDA Bocconi, Milano (Italy)*

*"The Strategic Plan", Academy Borsa Italiana - SDA Bocconi, Milano (Italy)*

*"Advanced Business Planning", SDA Bocconi, Milano (Italy)*

“*Designing the Control Model*”, SDA Bocconi, Milano (Italy)

“*Corporate Valuation*”, SDA Bocconi, Milano (Italy)

“*Airport Economics & Finance Symposium*”, Cranfield University, Cranfield (UK);

“*Promoting Innovation*”, MIT, Cambridge MA (USA)

“*System Thinking & Strategic Modelling*”, London Business School, London (UK)

### **Formazione superiore**

- **Laurea cum laude in Ingegneria Chimica**, Università di Trieste, 1993
- *Progetto di ricerca presso TU Delft (Paesi Bassi) nell'ambito del programma “Erasmus”*

### **Conoscenza lingue straniere**

- **Inglese:** Fluente
- **Francese:** Avanzato
- **Tedesco:** Base

### **Competenze IT**

- Applicazioni Windows Office (Power Point, Excel, Word)
- SAP R/3, BW

### **Informazioni aggiuntive**

- Membro dell'ACI (Airport Council International) *Europe Board* (2014-2020) e dell'ACI *World Governing Board* (2018-oggi)
- *Chair* dell'ACI *Europe Economics Committee* (2011-2013)
- Relatore a eventi e conferenze di settore
- Pubblicazioni su *Journal of Airport Management*.
  - ✓ “*Defining a new framework for a regional airport in an unstable business environment: The Bologna Airport experience*” (2010)
  - ✓ *How can regional airports make the most of opportunities open to them? Lessons learned from Bologna Airport's experience* (2017)
  - ✓ *Fighting business uncertainty with Scenario Planning at Bologna Airport: an antifragile experience in times of Covid* (2022)

---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel Curriculum Vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Firma \_\_\_\_\_

